

Slagteren, der blev smed

Tidligere byrådsmedlem, direktør Poul Ulsøe, B Rustfrit Stål, fylder 50 år

Tekst: Christian Rye

Foto: Martin Ravn

En alvorlig ulykke vendte fuldstændig op og ned på Poul Ulsøes tilværelse. Han er udlært slagter. I 15-16 år arbejdede han ved slagterfaget, indtil han kom ud for en faldulykke, hvorved han brækkede ryggen.

I dag er Poul Ulsøe, der på tirsdag fylder 50 år, direktør og ejer af B Rustfrit stål og Dan-Tubes. Han er tidligere byrådsmedlem, formand for kommunens Koordinationsudvalget vedr. Samarbejdsudvalg, formand for Dansk Smedemesterforening Afd. Horsens By, i bestyrelsen for Horsens Handelsstandsforening og har i øvrigt adskillige andre tillidsposter.

Faldulykken bevirkede, at han måtte opgive sit arbejde som slagter og igen sætte sig på skolebænk bl.a. for at læse driftsplanlægning. I 1973 fik han job som driftsassistent og senere som disponent i et firma i Ålborg, der beskæftigede sig med rustfrit stål, og da en virksomhed i samme branche i Horsens blev til salg i 1976, besluttede Poul Ulsøe at prøve lykken som selvstændig. Slagteren blev smed.

Og siden er det gået stærkt. Da Poul Ulsøe overtog B Rustfrit Stål bestod persnalet af ham selv, en svend, et par læredrenge og en halvdags kontordame. I dag er medarbejderstaben på et halvt hundrede mand, og i en periode kunne han næppe blive færdig med den ene udvidelse af fabrikken, før han begyndte at planlægge den næste.

- Da jeg købte B Rustfrit Stål i 1976 beskæftigede den sig med fremstilling af inventar til hotelkøkkener, slagtere, bagere ect., fortæller Poul Ulsøe. Men det, som vi lavede, var der mange andre, der også kunne, og jeg sadlede ret hurtigt om.

- Jeg så større muligheder i industrien og slog om, så vi i dag næsten hundrede procent er en underleverandørvirksomhed, men stadig med føde



- Selvfølgelig kan vi mærke stagnation, men hvis jeg begyndte at pibe, ville jeg være uforskammet, siger direktør Poul Ulsøe, B Rustfrit Stål.

vareindustrien som et af vore væsentligste områder.

- Da jeg købte virksomheden lå den i Bulowsgade, men kort tid efter flyttede vi til Langemarksvej. Her blev forholdene også for trange, og i 1983 byggede vi første gang på Fuglevangsvej. I 85 byggede vi anden gang, vi byggede igen i 86 og senest i 90, så nu kniber det med pladsen til flere udvidelser.

- Desuden købte vi for et par år siden virksomheden Dan-Tubes, der laver hydrauliske rørbukkemaskiner og hydrauliske værktøjer. Denne fabrikation har vi lagt ind under B Rustfrit Stål på Fuglevangsvej, mens Dan-Tubes nu udelukkende er et handelsselskab.

I byrådet

I de 17 år Poul Ulsøe har drevet sin virksomhed i Horsens har både omsætningskurven og beskæftigelseskurven været jævnt stigende. Alligevel har Poul Ulsøe haft både lyst og kræfter til at blande sig, i såvel fagligt organisationsarbejde som i kommunalpolitik.

Han kom ind i Venstres byrådsgruppe som afløser for

Knud Rasmussen i 1988. Det var sidst i en byrådsperiode med kommunalvalg året efter.

Da blev han valgt ind, men så sig nødsaget til at forlade byrådsarbejdet midt i perioden fordi købet af virksomheden Dan-Tubes kom til at kræve hele hans arbejdsindsats.

- Da vi købte Dan-Tubes var det bl.a. for at sprede den økonomi, vi havde til rådighed i B Rustfrit Stål, siger Poul Ulsøe. Det var fra starten meningen, at virksomheden skulle køre videre med den tidligere ejer som leder, men det går jo ikke altid, som man planlægger. Jeg måtte selv til at "rode" med virksomheden, og det tog al min tid, så jeg ikke var i stand til at passe byrådsarbejdet på forsvarlig vis.

- Jeg var ked af, at jeg måtte trække mig, for jeg kunne lide arbejdet i Venstres gruppe og i byrådet. Jeg ved egentlig ikke, om jeg altid har været venstremand. Men jeg ved i alle tilfælde, at jeg altid har haft en liberal indstilling.

- Om jeg vender tilbage til kommunalpolitik? Det ved jeg ikke. Nu stiller min kone, Lis,

op ved valget, så der er da mulighed for, at en byrådspost går til familien. Desuden er jeg blevet formand for Koordinationsudvalget vedr. Samarbejdsudvalg, så helt sluppet det kommunalpolitiske har jeg ikke.

En fighter

Poul Ulsøe er en fighter, og han vil ikke acceptere, at det er dårlige tider. Men han erkender, at der i dag skal arbejdes meget hårdere for at få en ordre i hus, end der skulle for blot få år siden. Og kan ordrene ikke hentes på hjemmemarkedet, så må man gå på eksportmarkedet. B Rustfrit Stål har et par gange deltaget i Horsens Erhvervsråds fællesstand på Elmia Messen i Sverige, og har haft gode resultater ud af det. Også det tyske marked er Poul Ulsøe og hans virksomhed klar til at bearbejde.

- Når vi nu er klar til at gå på det tyske marked har det naturligvis lidt at gøre med Det Indre Marked, og i den forbindelse håber jeg naturligvis meget på et ja til Edinburg aftalen den 18. maj.

- Der er store muligheder

for underleverandører som os på det tyske marked. Vores force er, at vi hurtigt kan omstille os, og vi kan lave, hvad de store tyske industrivirksomheder betragter som små leverancer. Det er det, vi vil satse på, og Tyskland er for så vidt et naturligt marked for os. Det tager ikke længere tid for mig at køre til de midtlyske storbyer og besøge kunder der, end det tager at køre til København.

- Det ville være uforskammet at pibe

- Selvfølgelig kan vi mærke en stagnation, men hvis jeg begyndte at pibe, ville jeg være uforskammet. På den anden side affinder vi os ikke med tingenes tilstand. I vores virksomhed må vi tilpasse os vilkårene, hvilket vil sige kortere leveringstider, højere kvalitet og lavere priser. Men det skal man ikke hyle over, så saver man den gren over, man sidder på.

- Vi må tage fat på de opgaver, der er, og løse dem så godt vi kan. Hvis man ikke kan drive en forretning, så den giver så meget afkast, at man hele tiden kan anskaffe den nyeste teknologi til fremstillingsprocessen, så har man ikke mange chancer som underleverandør.

- Havde vi ikke løbende udviklet os teknologisk, så havde vi helt sikkert ikke alle de kunder, vi har i dag. Hvis man forsøger at stoppe den teknologiske udvikling, stopper man udviklingen af sin egen virksomhed.

- Men det kan da være svært at følge med og at hente ordrene hjem. Jeg vil tro, at det tager fem gange så lang tid i dag at få en ordre, som det gjorde bare for fem til syv år siden. Der er flere om buddet, og der er mange løsningsforslag, der skal drøftes igennem plus at kunden helst skal have presset prisen helt i bund. Men man må gå på med krum hals. Jeg har også selv engang i bogstaveligste forstand været ude at stemme dørklokker for at få arbejde.

Poul Ulsøe holder i anledning af sin 50 års fødselsdag tirsdag den 20. april reception i Hatting Forsamlingshus fra kl. 13 til 17.