

Direktør Marcus død



Direktør Holger Marcus

En af Horsens mest fremtrædende industriledere gennem mange år, direktør Holger Marcus, døde skærtorsdag I sit hjem, 74 år. Byen har dermed ikke blot mistet en fremragende erhvervsmand, men tilige et stort menneske, der med flid og energi opbyggede en virksomhed, som der i dag står stor respekt om.

Direktør Marcus var født i København. Han blev student i 1914 og meldte *sig* som 17-årig til Akademisk Skyttekorps. I 1920 blev han som 23-årig civilingeniør fra Danmarks tekniske Højskole. Året efter rejste han som ingeniør til Spanien og kom hjem, da hans far blev syg og kort efter døde.

Marcus startede så sin egen forretning i København og fik samarbejde med Møller & Jochumsen. Det var i årene 1924-28. Udveen meldte *sig igen*. Marcus rejste til Frankrig, hvor han i Bois d'Arcy udenfor Paris startede sin egen fabrik, som han drev i 4-5 år. Ved hjemkomsten til Danmark genoptog han forbindelsen med Møller & Jochumsen. På måneder senere døde direktør Piper, og Marcus blev efter hans ønske direktør for virksomheden. Det var i 1932.

I 1943 måtte Marcus efter et besøg af Gestapo rejse til Sverige om bord i en fiskerbåd sammen med kone og to børn. To børn blev efterladt herhjemme. Det passede naturligvis ikke ind i Marcus' natur at *gå* ledig, og derfor søgte han straks -- gennem kontakt til store firmaer, som han havde haft forretningsforbindelse med — at få arbejde. Det blev afslag med den begrundelse, at produktionen var så hemmelig, at man ikke kunne beskæftige udlændinge.

Så. så ægteparret en annonce fra et lægeægtepar, som havde brug for en kokkepige og en chauffør, der samtidig skulle være havemand og butler. I mellemtiden fik direktør Marcus imidlertid tilbudt en stilling som matematisk beregner ved orlogsværftet, og samtidig fik fru Marcus et job som stenograf i den danske ambassade. Da den danske brigade oprettedes, meldte

Marcus sig omgående som chauffør, men fik afslag, fordi man mente at kunne anvende ham på en bedre måde. Han kom I stedet til at stå for indkøbet af biler.

Ved tilbagekomsten til Horsens efter besættelsen genindtrådte direktør Marcus i sin stilling hos Møller & Jochumsen, og han kom til at stå som eksponenten frem for nogen for den enorme, eksplosive udvikling firmaet kom ind i. I 1967 trak han sig tilbage som administrerende direktør.

Direktør Marcus var perfektionist. Han stillede store krav til sine medarbejdere, men ikke mindst til *sig selv*. Ved sin 70 års fødselsdag sagde han, at deri dag til en moderne industrileder stilles krav om alsidighed, faglig kunnen, sans for proportionerne og evnen til at samarbejde med andre. Alle disse kvalifikationer ejede Holger Marcus i rigt mål. Han tilføjede: „Der kræves også psykologisk indlevelse. Det er jo mennesker, man har med at gøre. Maskiner er uundværlige, men de skal k u n være hjælpemidler" .

Marcus' livsfilosofi var, at man ikke har lov til at tage kampen fra et menneske. En mand kan ikke trives uden at sejre. Han kan ikke sejre uden at kæmpe og ikke kæmpe uden at få nederlag ind imellem. Det er sundt og godt, og som det skal være, sagde han. Direktør Marcus betragtede selv sit liv som rigt.

Hele hans tilværelse var præget at travlhed, men han gav sig altid tid til at opleve noget. Det gav ham en menneskelig spændvidde, som skabte respekt om hans person og hans gerning. Budskabet om hans død vil vække sorg i vide kredse, ikke mindst hos de mange, som han havde samarbejdet med i den store virksomhed, og især naturligvis hos hans efterladte, for hvem han altid var det naturlige midtpunkt.

Holger Marcus er død, men det værk, han skabte, lever videre som en stadig erindring om et menneske, der havde evner og vilje til at øve en indsats for de mange.

P. N.

Mindeord

Fra den administrerende direktør for Møller & Jochumsen, civilingeniør Werner Kjærsgaard, har vi modtaget følgende mindeord:

Under direktør Marcus' ledelse kom Møller & Jochumsen frelst gennem de vanskelige kriseår i trediverne og stod ved krigens begyndelse som en betydende fabrik for dieselmotorer og værktøjsmaskiner. Denne udvikling fortsatte efter krigen, da direktør Marcus genoptog ledelsen af selskabet efter ophold som flygtning i Sverige.

Direktør Marcus forudså, at det, ville blive vanskeligt i fremtiden at klare konkurrencen fra de store fabrikker for motorer og værktøjsmaskiner, og omlagde med stor dygtighed fabrikkens produktion, ligesom denne under hans fremsynede ledelse flyttede fra 1('0 år gamle bygninger i Horsens centrum til nye og moderne bygninger i et nyt industriområde.

Et af direktør Marcus' valgsprog var „at sætte mennesket i centrum", og i overensstemmelse hermed sørgede han for, at der blev indrettet forbilledlige kantine- og omklædningsforhold for medarbejderne ved den ny fabrik.

Møller & Jochumsens fabrik i Vejle havde altid direktør Marcus' store interesse, og den stærke udbygning af denne fabrik skete også under hans inspirerende ledelse.

Da direktør Marcus i 1967 trak sig tilbage fra den direkte ledelse af Møller & Jochumsen, efterlod han to af Danmarks mest moderne og veludrustede maskinfabrikker gældfrit til sine efterfølgere, og han deltog interesseret og aktivt som bestyrelsesmedlem indtil 1(170 med råd og vejledning om selskabets ledelse.

Hans altovervejende interesse var i størst mulig udstrækning at sikre, at det selskab, som han havde ledet i så mange år, ville bestå — også, når han ikke mere kunne være med.

Direktør Marcus ver æresmedlem i Horsens Vestre Rotary Klub.

Ledelse og medarbejdere hos Møller & Jochumsen er taknemlige for det værktøj, som denne fremsynede danske industrimand har givet dem i hænderne og udtaler: /Æret være hans minde.