

Horsensianer fik toppost i USA-bank

Californisk bank har ekspanderet stærkt under dansk ejerskab

I det solbeskinnede, pulserende Long Beach syd for Los Angeles i den amerikanske stat Californien ligger National Bank of Long Beach. Den er en af Amerikas ca. 13.000 banker, og med sine 143 medarbejdere er det ikke en stor bank. Men det er en særdeles respekteret bank, fordi den er den eneste »full-service« internationale afdeling i Stor-Long Beach. Selv de store amerikanske bankers filialer i Long Beach kan ikke klare de internationale opgaver, som National Bank of Long Beach kan, men må sende sine kunder til hovedafdelingerne i Los Angeles.

Noget andet specielt ved National Bank of Long Beach er, at den trods det amerikanske klingende og lokale navn er en hundrede procent dansk ejet bank. Den er et datterselskab af Aktivbanken, og den har netop fået en dansk executive vice president.

Det er bankdirektør Erik Holm, der siden 1978 har boet i Horsens. Han var først tre år souschef og kreditchef i Aktivbanken på Søndergade og kom derefter til hovedsædet i Vejle, hvor han blev leder af centralkreditkontoret. Siden Aktivbanken i 1982 købte National Bank of Long Beach, har Erik Holm haft et nært samarbejde med banken og dens medarbejdere, og han har rundt regnet en gang i kvartalet, eller ca. 40 gange i de forløbne år, været i Californien.

Overvejede at skille sig af med banken

Men nu er adressen blevet mere permanent i Long Beach, selv om Erik Holm og hans kone langtfra rykker rødderne op i Horsens. For et par måneder siden sagde Erik Holm ja til at blive vicepresident i National Bank of Long Beach og dermed næstkommanderende. Han er i øjeblikket hjemme og har forlænget påskeferieopholdet for at afslutte nogle bankforretninger i Aktivbankens hovedsæde og »rydde« skrivebordet.

National Bank of Long Beach blev grundlagt i 1977 og har som nævnt været et hundrede procent ejet datterselskab af Aktivbanken siden 1982. Banken har filialer i Stor-Long Beach, i Los Angeles og i Orange County syd for Long Beach.

I forbindelse med Topdanmarks overtagelse af Aktivbanken drøftede man muligheden af at skille sig af med National Bank of Long Beach. Man kom imidlertid til det resultat, at banken var for god at sælge. Den er fortsat en god forretning, men den almindelige situation for amerikanske banker er de seneste år ændret så radikalt, at der ikke kunne opnås så høj en pris for banken, som den anses for at være værd. Derfor beholder vi banken, og den er ikke længe til salg. Den er en god bidragyder til Aktivbanken, og det vil den også være fremover.



Her i Aktivbanken på Søndergade i Horsens var Erik Holm souschef og kreditchef i årene 1978-81. Herfra kom han til hovedsædet i Vejle, hvor han blev leder af centralkreditkontoret med titel af direktør fra 1985. (Foto: Lene Sørensen)

Fra balance på 30 til 260 mill. dollars

Da Aktivbanken i 1982 købte National Bank of Long Beach - den var grundlagt i 1977 - var det svært at drive bank i Danmark, og Aktivbanken så sig derfor om efter muligheder i udlandet. Øjnene faldt på Californien, hvor der var gode vækstmuligheder og hvor der også var mange små banker til salg. Aktivbanken havde et par år tidligere etableret sig i Luxemborg, så man var bekendt med bankdrift i udlandet.

- Vi fandt frem til National Bank of Long Beach, der dengang havde en medarbejderstab på 30 og en balance på 30 mill. dollars.

- Vi beholdt medarbejderne, og de mennesker, der i dag sidder i bankens ledelse, er bogstavelig taget alle medarbejdere fra dengang. Bankens chef, Fred Jensen, er som navnet røber af dansk afstamning, men familien har i flere generationer boet i USA, siger Erik Holm.

Det kan i øvrigt nævnes, at den amerikanske banks primære resultat for 1990 er 6,7 mill. Sidst på året udgjorde bankens balance 260,4 mill. dollars. Egenkapitalen er på 31,2 mill. dollars. Banken har en medarbejderstab på 143, og foruden Erik Holm er der

nu to danskere. Den ene er en bankfunktionær sendt ud fra Danmark, mens den anden tidligere har været medarbejder på det danske generalkonsulat. Han ville gerne blive i USA, og banken havde brug for en medarbejder med merkantil erfaring.

Søgt at tilføre europæisk bankkultur

- Der er stor forskel på at drive bank i Danmark og i Californien, selvom der på mange områder kan drages paralleller, siger Erik Holm. Vi har forsøgt at tilføre banken europæisk bankkultur med mere eller mindre held, men vi har under alle omstændigheder lært meget af hinanden. Vi har bl.a. lært amerikanerne at udnytte edb'et meget mere og bedre, end de gør. Amerikanerne er suveræne, når det gælder om at fremstille edb, men vi er bedre til at bruge det.

- Med 13.000 banker i USA er konkurrencen hård, og der konkurreres på pris og på service, men også på risiko, og det har sviet til sektoren generelt. Det har betydet, at lånemarkedet næsten var gået i stå. Fra politisk hold har man imidlertid nu bedt tilsynsmyndighederne fare frem med lempe, og meget tyder på, at vi nu har nået bunden af nedturen - i alle tilfælde i Californien, hvor der er et opsving på vej bl.a. nå holiemarkedet

Long Beach er en by, som har en del industri bl.a. de store McDonald Douglas flyfabrikke med 60.000 ansatte. Det afleder naturligvis en del små og mellemstore underleverandørvirksomheder, ligesom der er en del anden industri til forsvaret.

- Det betyder, at det er et godt område at drive en mindre bank som vores i. Og som sagt er vi den eneste bank i området, der kan tilbyde kunderne at håndtere »full-service« internationale bankforretninger.

- Det er især fjernøsten, vi formidler forretninger til. Det er noget af det, vi fra Danmark har tilført banken, og det har vi kunnet gøre, fordi vi i Danmark per tradition er vant til import og eksport - det er ganske enkelt en del af vores hverdag. På det område kan vi lære amerikanerne en hel del om bankdrift - især i de små banker. Her har National Bank of Long Beach fundet en niche, og det er i dag en væsentlig del af bankens indtjening. Da vi i sin tid købte banken, var den slet ikke gearet

til disse forretninger, siger Erik Holm.

Selv om Erik Holm i alle de år, Aktivbanken har ejet National Bank of Long Beach, har fulgt den på nærmeste hold og været i Amerika omkring 40 gange, betyder hans nye job alligevel en radikal omvæltning i hans tilværelse.

- Jeg har i et par år haft lyst til noget andet end at sidde med kreditter, og derfor tiltalte muligheden for at få stillingen i vores amerikanske bank mig meget. Jeg må dog indrømme, at det var med nogen overvejelse, at jeg satte mit navn på papiret. Men nu var chancen der, og jeg syntes, jeg ville gribe den.

- Vi vil bevare tilknytningen til byen her og være hjemme i ferierne. Men vi vil også prøve at opleve så meget som muligt af Amerika og specielt Californien bl.a. ved at tage på week-endophold forskellige steder. Desuden er der utrolig mange muligheder for store teater- og musikoplevelser, ligesom der er masser af museer og udstillinger, som vi gerne vil se. I de to måneder, jeg foreløbig har været i Long Beach, er alt gået op i arbejde. Men der kommer også fritid, og jeg kunne tænke mig at lære at spille golf, siger Erik Holm. (can)